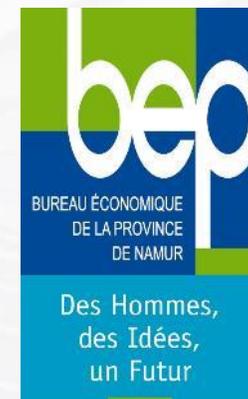


# PLAN STRATÉGIQUE 2020 - 2022

BEP • BEP EXPANSION ECONOMIQUE •  
BEP ENVIRONNEMENT •  
BEP CRÉMATORIUM • IDEFIN



# Présentation du groupe BEP

## BEP

- Pure à majorité communale
- Stratégie territoriale
- Centre Européen d'Entreprises et d'Innovation
- Assistance à maîtrise d'ouvrage
- Gestion de Namur Expo

## BEP ENVIRONNEMENT

- Pure à majorité communale
- Collecte et traitement déchets
- Propriété site/équipements

## BEP EXPANSION ÉCONOMIQUE

- Mixte à majorité communale
- Infrastructures d'accueil pour entreprises
- Propriété sites/équipements

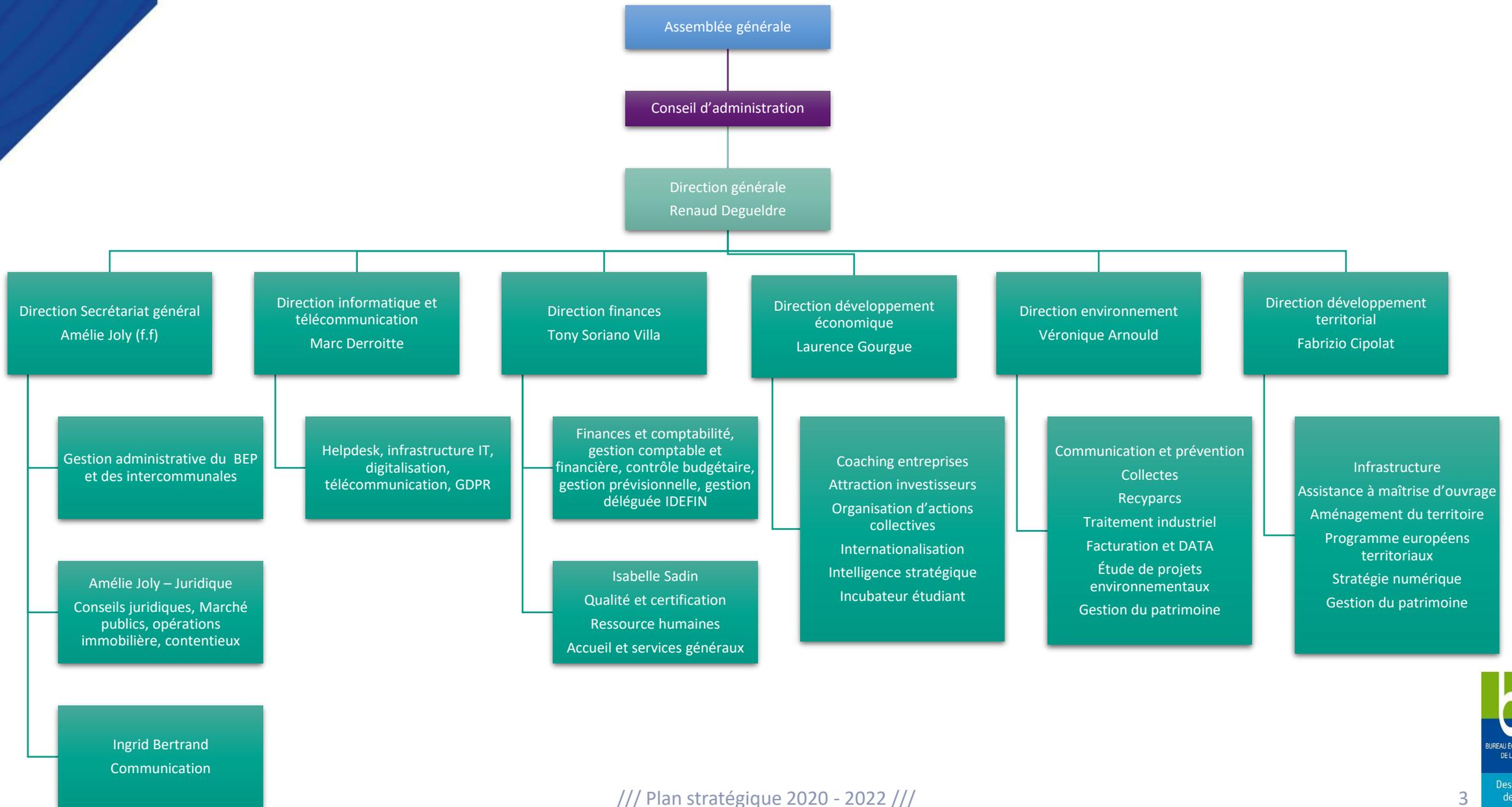
## BEP CRÉMATORIUM

- Pure à majorité communale
- Construction et exploitation d'un crématorium
- Associés communaux et provinciaux de Namur et du Luxembourg

## IDEFIN gestion déléguée

- Pure à majorité communale
- Gestion des placements énergétiques

# Organisation des services



# Vision pour le territoire

- **/// Contexte**
- Présence sur le territoire de la **Capitale régionale** et d'une série de **polarités urbaines intermédiaires** de niveau supra-local structurant le territoire
- **Territoire à dominante rurale**
- **Cadre de vie préservé**, avec une population de plus en plus sensible aux enjeux liés à la **transition énergétique** et au **développement durable**
- **Économie de type résidentiel**
- **Mixité d'activités**
- **PME et TPE**
- **Faible passé industriel**
- **Territoire pluriel** sur le plan de son développement

# Mission

- Assurer le développement économique, social et environnemental de la Province de Namur en support de la politique wallonne et européenne et en étroite collaboration avec les pouvoirs locaux.

## Objectifs stratégiques

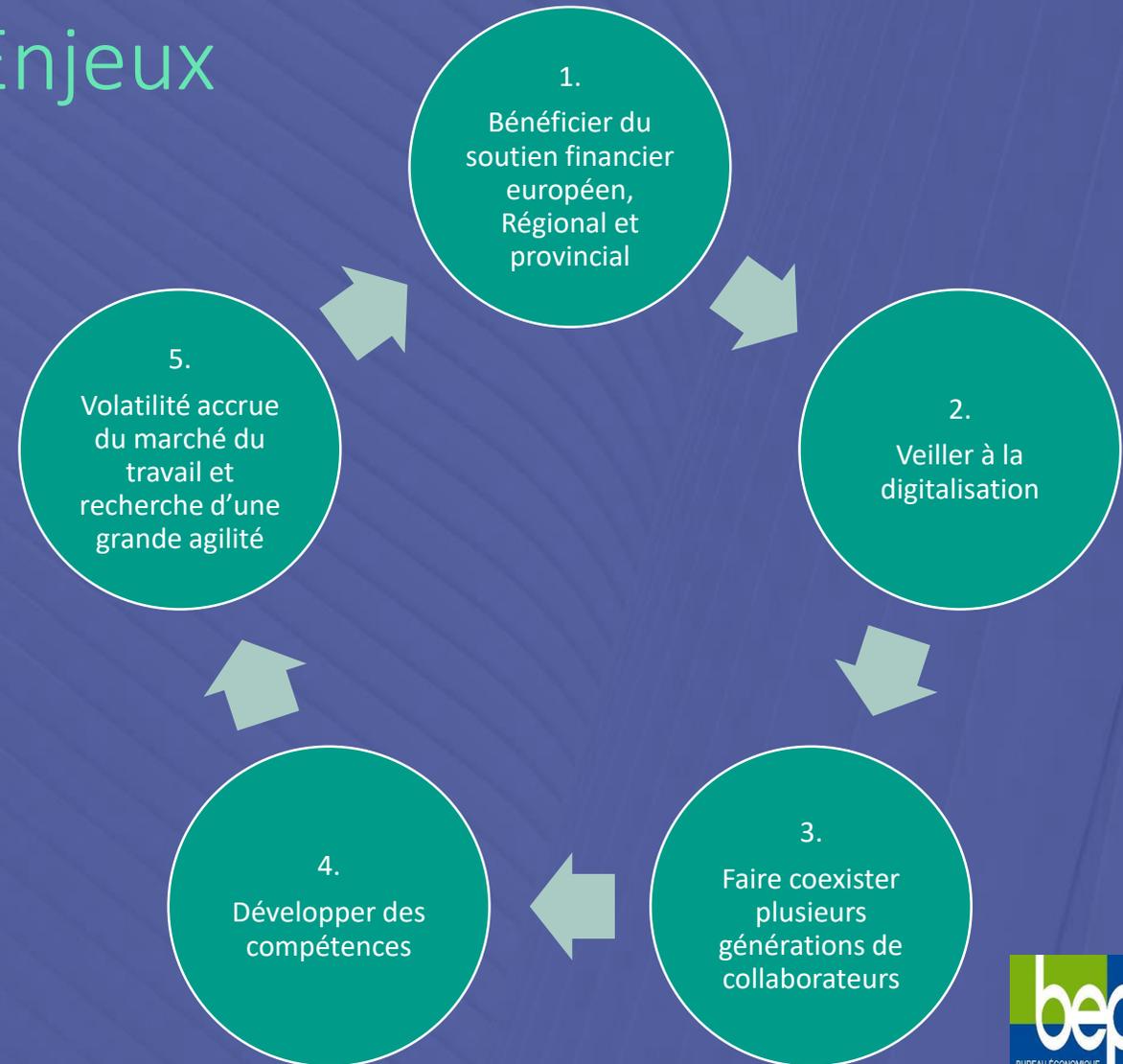
- Développer **l'attractivité résidentielle et économique**
- Valoriser **les ressources endogènes locales, publiques et privées**
- Répondre aux **enjeux liés à la transition énergétique et à la transition numérique**
- Développer des **dynamiques particulières de développement**

# Vision du groupe BEP

## Contexte

- Intégration des missions et des projets du BEP dans les **politiques européennes et wallonnes** en **support** aux **différents programmes**
- **Enjeux supra-communaux**
- **Bonne gouvernance et transparence fixés par le CDLD**
- **Avenir des Provinces**
- **Exigence accrue des citoyens**

## Enjeux



# Mission

- Réunir ses collaborateurs dans une **dynamique collective de projets pour répondre aux enjeux territoriaux** de la Province de Namur en favorisant leur **épanouissement et leur évolution**

# Objectifs stratégiques

- S'affirmer **comme centre d'expertise pluridisciplinaire**
- Veiller à la **bonne santé financière**
- Être **un accompagnateur de changement**
- Fédérer **les acteurs et les partenaires concernés**
- Consolider la **position d'organisme de référence à l'égard des actionnaires**

# Les valeurs du groupe BEP

---

L'Engagement

---

---

Le professionnalisme

---

---

La proximité

---

---

Le partenariat

---

---

L'ouverture d'esprit

---

# BEP

- I. Aux côtés des entreprises
- II. Aux côtés des communes et des pouvoirs locaux
- III. Des politiques décentralisées par Bassin de vie
- IV. Une vitrine au cœur de Namur
- V. Des services d'appui en support des services opérationnels

# Aux côtés des entreprises



## Contexte institutionnel

Impact sur le développement wallon

Réforme des outils économiques wallons



## Contexte économique

Concurrence accrue → Mondialisation

Mutation de l'environnement rapide



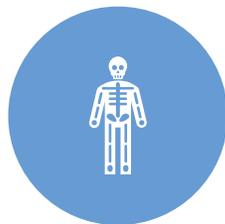
## TPE (très petites entreprises)

Structures familiales

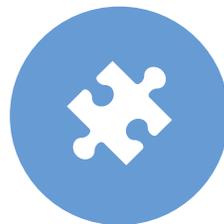
# Enjeux



MENER UNE  
POLITIQUE DE  
CROISSANCE



MISER SUR L'AGILITÉ,  
L'INNOVATION ET  
LA  
DIFFÉRENCIATION



INTÉGRER LA  
DIGITALISATION ET  
LA TRANSITION  
ÉNERGÉTIQUE



METTRE EN  
ADÉQUATION L'OUTIL  
DE PRODUCTION ET  
LES COMPÉTENCES  
HUMAINES



LOCALISER LES  
ENTREPRISES  
NAMUROISES DANS  
DES BASSINS  
D'EMPLOIS  
DIFFÉRENCIÉS



DÉVELOPPER LA  
COMPLÉMENTARITÉ  
DES ACTIONS AU BEP  
AVEC CELLES DU  
SECTEUR PRIVÉ,  
DES AGENCES DE  
DÉVELOPPEMENT  
LOCALES  
ET  
DES OUTILS WALLONS  
DE SOUTIEN AUX  
ENTREPRISES

# Mission

- Favoriser la **création d'entreprises et les accompagner dans le développement de leurs activités, en contribuant au développement économique et social de la Province, en complète synergie avec la politique d'animation économique mise en œuvre par la Wallonie**

# Objectifs

- Proposer **aux entreprises des services d'encadrement stratégiques de proximité**
- Intégrer **les entreprises namuroises dans des écosystèmes internationaux, régionaux et locaux**
- Maximiser **les effets de l'économie circulaire et de la valorisation des ressources locales**
- Favoriser **la création d'entreprises et de start-ups**

# Indicateurs annuels de performance



5

entreprises  
créées



15

créateurs  
accompagnés



10

start-ups  
accompagnées  
(TRAKK)



20

étudiants  
entrepreneurs  
accompagnés



45

entreprises  
en croissance  
accompagnées



150

interventions  
de conseil aux entreprises



25

événements  
de networking



700

participants  
aux événements  
de networking



15

ateliers/  
workshops



100

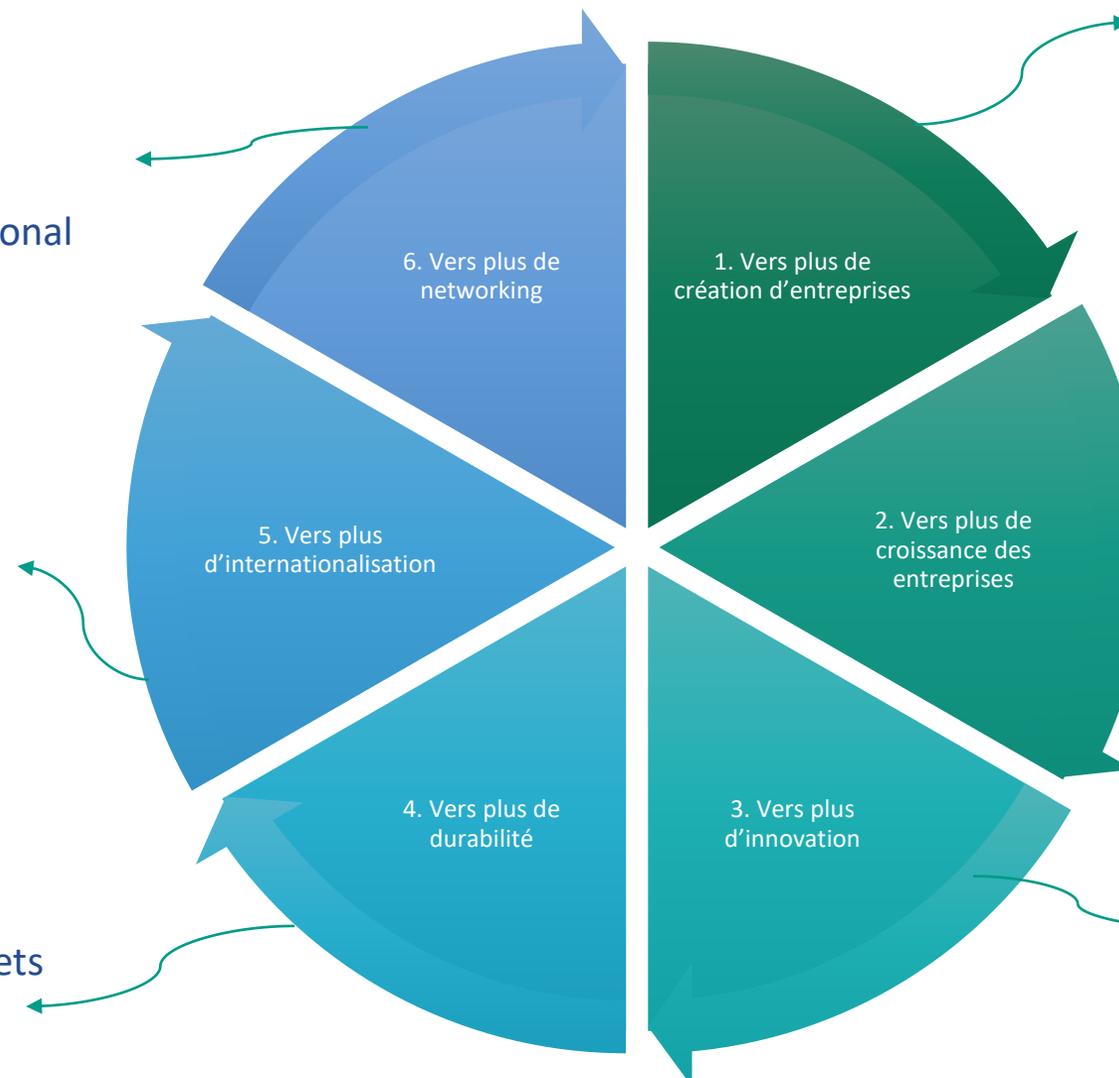
participants aux  
ateliers/workshops

# Domaine d'actions

Ecosystème local  
Ecosystème régional  
Ecosystème international

AWEX, participation à des B2B, foires et salons, réseau PRIN  
(Programme de relations Internationales du Namurois)

Transition énergétique, économie circulaire, gestion des déchets, projets interentreprises dans les parcs d'activité



- Accompagnement présentiel et/ou en ligne, collectif et/ou individuel
- Programme d'actions
- Linkube

- Accompagnement présentiel et/ou en ligne, collectif et/ou individuel
- Huit leviers de croissance
- Programme d'actions
- contractualisation

- TRAKK
- Accompagnement
- Dimension technologique et expertise privée

# Aux côtés des Communes et des pouvoirs locaux



**Cadrage des actions pour les Communes définies par la Wallonie, au travers des mécanismes de soutien financier et de tutelle exercée sur les décisions prises.**



**Débat en cours sur la supra-communalité**



**Missions déléguées aux Communes**



**Expression plus exigeante des citoyens réclamant plus d'interactivité**

# Enjeux



- Répondre à une **multiplicité d'enjeux interdépendants**: énergie, environnement, démographie, cohésion social, habitat, cadre de vie, mobilité, connectivité.
- Faire face à **l'évolution des modes de gouvernance dans une dynamique de dialogue et de concertation plus régulière avec les citoyens**
- **Freiner l'exode rural** en offrant la possibilité par des **politiques de développement local**

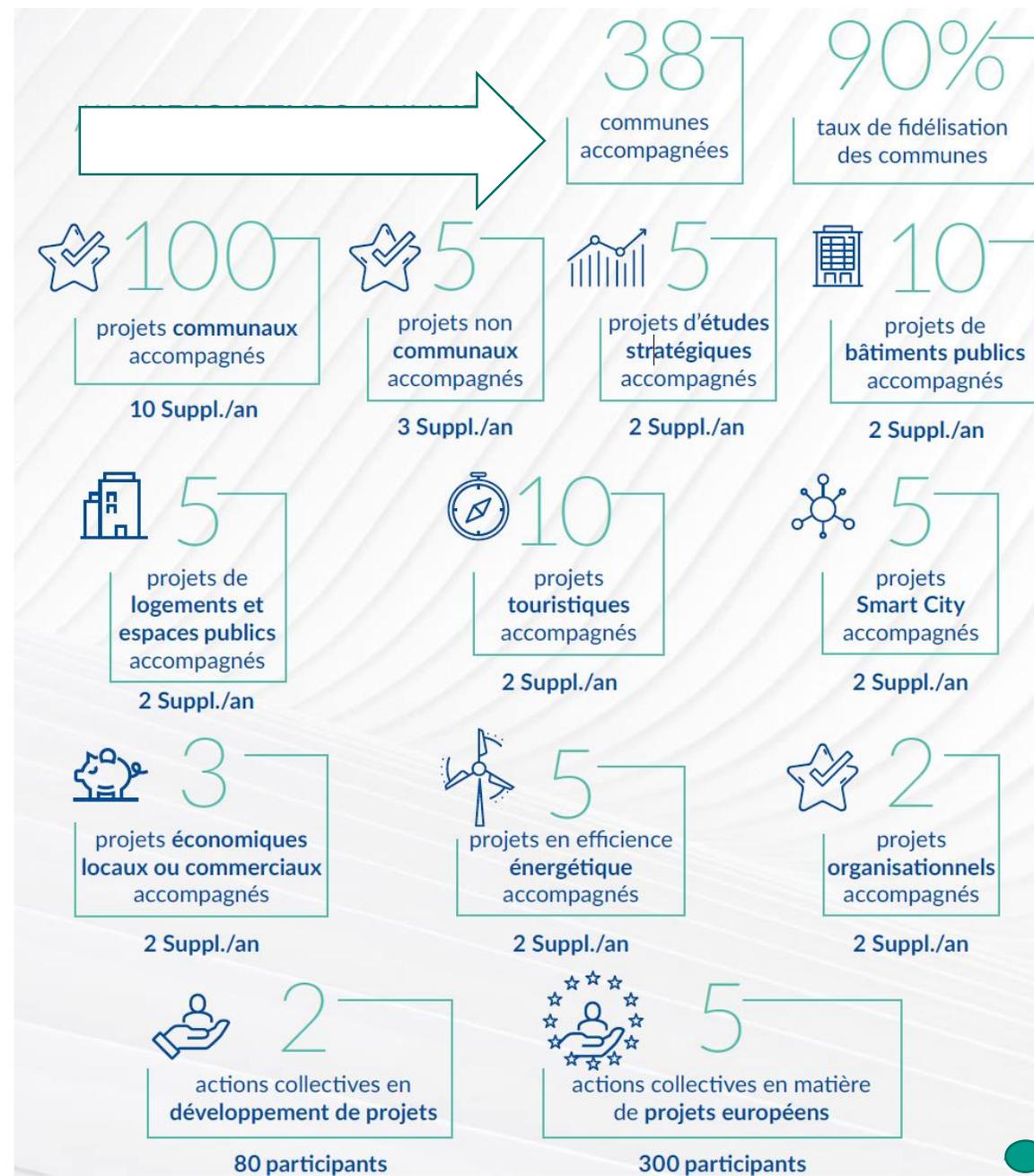
# Mission

- Accompagner les Communes dans leurs **projets de développement local et supra-local** en mettant à leur disposition une offre de **compétences diversifiées** contribuant ainsi à la **cohésion territoriale provinciale**.

# Objectifs stratégiques

- **Construire une stratégie commune de développement territorial**
- Être un partenaire privilégié pour les pouvoirs locaux dans **le montage et l'accompagnement de projets**
- **Faire du territoire un espace sensibilisé aux enjeux liés à la transition énergétique**
- **Sensibiliser au concept de Smart City**
- **Accroître l'offre de services numériques**
- Proposer une **offre de services similaire** à des **acteurs locaux et supra-locaux**.

# Indicateurs annuels de performance



/// Plan stratégique 2020 - 2022 ///

# Domaines d'actions

## Vers plus de sensibilisation aux nouveaux enjeux territoriaux

- Mener des actions collectives à l'intention des mandataires locaux et du personnel communal
- Mettre en exergue les bonnes pratiques et innovations

## Vers plus de supra-communalité et de stratégie territoriale

- Construire un tableau de bord socio-économique
- Développer une réflexion stratégique et prospectiviste du développement territorial par sous-bassin
- Décliner la stratégie régionale du Schéma de Développement Territorial

## Vers plus de stratégie de développement local

- Élaborer des stratégies de développement local
- Accompagner au travers d'opérations « cœurs de ville », de développement rural ou encore réaménagement de friches urbaines

## Vers une concrétisation accrue des projets publics locaux

- Développer des thématiques variées: bâtiments administratifs, services d'intervention, bâtiments d'accueil, crèches, bâtiments scolaires, maisons de repos, résidences services, bâtiments sportifs, centre culturels, maison associatives
- Travailler avec les institutions académiques, scientifiques et hospitalières

## Vers le développement de projets d'urbanisme intégrés

- Faciliter le développement de projets urbanistiques et amélioration du cadre de vie : logements, aménagements d'espaces publics, implantations commerciales, développement économique local
- Développer les projets d'urbanisme participatifs

## Vers une attention accrue aux problématiques de mobilité

- Participer aux plans de mobilité locaux ou thématiques
- Sensibiliser aux solutions de mobilité alternatives à la voiture

# Domaines d'actions

## Vers une meilleure intégration de l'agriculture durable et des produits issus des circuits courts dans les projets locaux

- Aider au développement de projets d'agriculture urbaine
- Mettre en place une ceinture alimentaire coordonnée autour de certaines polarités urbaines

## Vers toujours plus de valorisation touristique du territoire

- Accompagner les porteurs de projets dans des missions d'ingénierie touristique
- Adapter aux évolutions des besoins de la clientèle
- Renforcement des équipements publics, des attractions touristiques

## Vers plus d'efficacité énergétique

- Élaborer des « plans d'actions énergie »
- Mise en place d'une plateforme « tableau de bord »
- Réaliser des audits énergétiques
- Mise en place de centrales de marché

## Vers une intégration des enjeux digitaux au travers du concept de Smart City

- Ateliers de formation
- Centrales de marché
- RGPD
- Connectivité, plateformes CILO, G1idée, Open data

## Vers un soutien à la gestion de projets environnementaux

- Permis
- Sols pollués

## Vers un soutien accru à l'efficacité administrative et la gouvernance

- Audits organisationnels
- Services d'assistance et de conseils sur le plan juridique et de la certification environnementale

# Des politiques décentralisées par bassin de vie



**Territoire namurois fortement diversifié structuré autour de polarités majeures et autour d'axes de communication est-ouest et nord-sud**



**Territoire influencé par des polarités extérieures à la fois régionales et transfrontalières.**



**Territoire marqué par des problématiques de reconversion industrielle et des problématiques de développement rural.**



**Territoire bénéficiant pour partie des Fonds structurels européens.**

# Enjeux

## Val de Sambre

- Fermeture de grandes industries
- Réhabilitation de friches industrielles

## Entre-Sambre-et-Meuse

- Cohésion territoriale
- Achèvement de la E420

## Namur Capitale

- Université de centre-ville
- Offre de service culturelle diversifiée
- Carrefour wallon

## Houille-Semois namuroise

- Forestier et rural
- Éviter un exode rural
- Valorisation de ses ressources endogènes

## Condroz et E411

- Axe majeur de communication reliant Bruxelles à Luxembourg
- Attractivité résidentielle et entrepreneuriale

## AXUD

- Convergence des positions
- Favoriser le positionnement stratégique

Nouvelle programmation européenne à l'horizon 2021

# Domaines d'actions



VERS UNE POLARITÉ URBAINE  
VAL DE SAMBRE ENTRE  
NAMUR ET CHARLEROI

**Sambreville et  
Jemeppe-sur-Sambre**



VERS UNE POLARITÉ RURALE  
TRANSPROVINCIALE ET  
TRANSFRONTALIÈRE AUTOUR  
DE L'ENTRE-SAMBRE-ET-  
MEUSE

**Essaimage  
Projet Interreg**



VERS UNE CAPITAL  
ATTRACTIVE DE TALENTS  
NOUVEAUX

**TRAKK  
KIKK  
Unamur  
Easyfairs**



VERS UNE POLARITÉ SUD-  
NAMUROISE PERMETTANT UN  
REDÉPLOIEMENT ENDOGÈNE

**Programmation Interreg  
Politique transfrontalière**



VERS UN TERRITOIRE INSCRIT  
DANS LES DYNAMIQUES  
RÉGIONALE, FÉDÉRALE ET  
EUROPÉENNE

**Dynamique AXUD  
Prochaine programmation  
européenne**

/// Plan stratégique 2020 - 2022 ///

# Une vitrine au cœur de Namur

## Contexte

Intégration du BEP dans un quartier de vie important et à proximité du centre-ville

Lieu d'accueil et de rencontres

Gestion de Namur Expo via un partenariat public-privé – Easyfairs

## Enjeux

Favoriser l'intégration du BEP dans son quartier

Mobilité et parking

# Domaine d'actions



## Vers un Namur Expo bien positionné régionalement et localement

Attirer des expositions et manifestations  
d'envergure régionale

Améliorer la mobilité et le parking

Intégration dans le quartier et liaison avec le  
centre-ville

Accueil de Congrès



## Vers un BEP, vitrine de ses valeurs et de son savoir-faire

Valorisation du patrimoine

Savoir-faire

BEP Environnement sur le site de Floreffe

# Des services d'appui en support des services opérationnels

## Ressources humaines

- Enjeux:
  - Intégrer plusieurs générations au sein du BEP
  - Accorder une attention au bien-être
  - Faire évoluer les pratiques managériales
  - Amplifier l'autonomie des collaborateurs
  - Être attentif au maintien, à l'attractivité et au transfert de compétences
- Objectifs:
  - Améliorer le bien-être et analyser les risques psycho-sociaux
  - Parfaire le développement des collaborateurs par un plan de formation à 3 ans
  - Amplifier la culture d'entreprise par une politique d'aménagement
  - Accentuer la chasse aux surcharges administratives répétitives et les solutionner par une digitalisation accrue
  - Adapter le cadre barémique par la formalisation d'échelles et d'incitants

# Des services d'appui en support des services opérationnels

## Finances

- Enjeux:
  - Stabiliser les recettes
  - Anticiper la fin du programme FEDER
  - Stabiliser les dépenses
- Objectifs:
  - Parfaire les outils prévisionnels du groupe BEP
  - Parfaire le contrôle budgétaire interne
  - Parfaire la gestion analytique de l'organisation
  - Parfaire la digitalisation des processus

# Des services d'appui en support des services opérationnels

## Informatique

- Enjeux:
  - Amplifier l'accompagnement aux changements des collaborateurs du BEP compte-tenu de l'impact de la **évolution numérique**
  - Accroître l'agilité de l'organisation
  - Renforcer la sécurité informatique
- Objectifs:
  - Mettre en place une plateforme digitale
  - Accentuer la digitalisation des processus
  - Amplifier la politique de sécurité du groupe BEP
  - Parfaire la politique de back up, de support, et de communication rendant possible le nécessaire accompagnement au changement.

# Des services d'appui en support des services opérationnels

## Juridique

- Enjeux:
  - Accorder une attention accrue à la gouvernance du groupe BEP et au contrôle des actes administratifs
  - Être proactif dans la gestion des conflits
- Objectifs:
  - Amplifier et organiser le contrôle interne du groupe BEP
  - Assurer une veille sur les évolutions législatives

# Des services d'appui en support des services opérationnels

## Gestion des intercommunales et autres structures

- Enjeux:
  - S'approprier parfaitement les enjeux, la stratégie et la gouvernance
- Objectifs:
  - Organiser un cycle de formation
  - Amplifier la plateforme de gestion des dossiers traités par les instances décisionnelles

# Des services d'appui en support des services opérationnels

## Communication

- Enjeux:
  - Faire-savoir
  - Agir avec immédiateté
  - Amplifier l'interactivité
  - Veiller à une transparence totale
- Objectifs:
  - Développer des applications et des plateformes de contacts
  - Amplifier la politique de communication actuelle
  - Développer une communication didactique sur les enjeux sociétaux

# Des services d'appui en support des services opérationnels

## Qualité

- Enjeux:
  - Inscrire les systems qualité de manière plus forte dans la gouvernance
- Objectifs:
  - Inscrire le système de qualité ISO9001 dans la gouvernance du groupe BEP
  - Inscrire le système ISO14001 dans la gouvernance de BEP Expansion économique
  - Inscrire le système EMAS dans la gouvernance de BEP Environnement

# BEP EXPANSION ÉCONOMIQUE

# Contexte

---

Schéma de Développement Territorial (SDT)

---

Décret sur les parcs d'activité économique

## Enjeux



Appels à projets wallons et européens

Nouvelles attentes des entreprises en matière d'implantation et recherche de la meilleure complémentarité possible avec le secteur privé de l'immobilier

Gestion environnementale et transition énergétique

# Mission

- **Infrastructures d'accueil pour les entreprises**, adaptés à leurs besoins évolutifs en vue d'en attirer de nouvelles

# Objectifs

- Développer des parcs d'activité d'attractivité **régionale**
- Développer des parcs d'activité d'attractivité **locale**
- Développer une **offre immobilière adaptée aux besoins des entreprises**
- Amplifier la **démarche environnementale ISO14001**

# Indicateurs annuels de performance

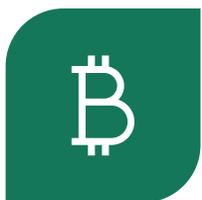
Au niveau des infrastructures:



## Au niveau de l'accueil des entreprises:



# Domaine d'actions



VERS LE DÉVELOPPEMENT  
D'UNE OFFRE  
IMMOBILIÈRE ADAPTÉE  
EN MATIÈRE DE PARCS  
D'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

- **34 parcs d'activité économique**
- Révision du plan de secteur
- Reconnaissance des périmètres
- Redynamisation
- Programme d'investissements 2020-2024
- Parcs thématiques
- Parcs à vocation régionale ou locale
- Fibre optique



VERS LE DÉVELOPPEMENT  
D'UNE OFFRE  
IMMOBILIÈRE ADAPTÉE  
EN MATIÈRE DE  
BÂTIMENTS D'ACCUEIL  
TEMPORAIRE ET DE  
CENTRES DE SERVICES  
AUXILIAIRES

- **21 halls-relais et 7 centres d'entreprises**
- Maintenance préventive et curative
- Programme 2020-2024



VERS UNE ATTENTION  
SOUTENUE À LA GESTION  
ENVIRONNEMENTALE AU  
TRAVERS DE LA NORME  
ISO 14001

- **Intercommunalisation de la maîtrise foncière publique**



VERS UNE  
DIVERSIFICATION DE SON  
MÉTIER IMMOBILIER



VERS UNE PROMOTION ET  
UNE  
COMMERCIALISATION  
ACCRUE DE SON OFFRE  
IMMOBILIÈRE AU NIVEAU  
LOCAL ET RÉGIONAL

- **Partenariats avec des prescripteurs locaux et régionaux actifs**
- Service après-vente
- Animations des clubs

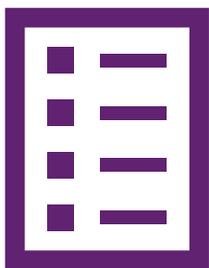


VERS UNE PROMOTION ET  
UNE  
COMMERCIALISATION  
ACCRUE DE SON OFFRE AU  
NIVEAU INTERNATIONAL

- **En collaboration étroite avec l'AWEX-OFI**
- Outils de communication
- Marketing digital
- Acteurs néerlandophones et français

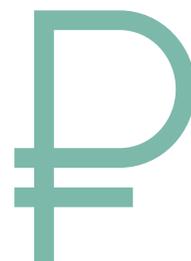
BEP

ENVIRONNEMENT



## Contexte

Plan Wallon des Déchets-Ressources  
Délégation des Communes



## Enjeux

- Maîtriser l'augmentation du coût de la gestion des déchets ménagers
- Identifier des complémentarités à établir avec un secteur privé
- Veiller à la sécurité et au bien-être des travailleurs

# Mission

Assurer la gestion des déchets ménagers à coût maîtrisé en délégation des Communes

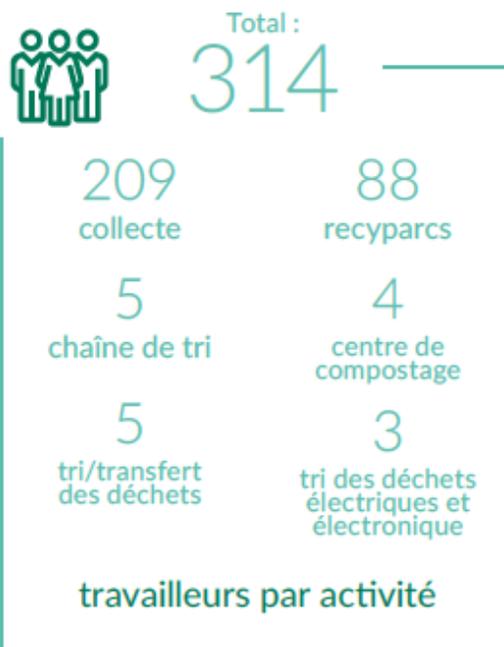
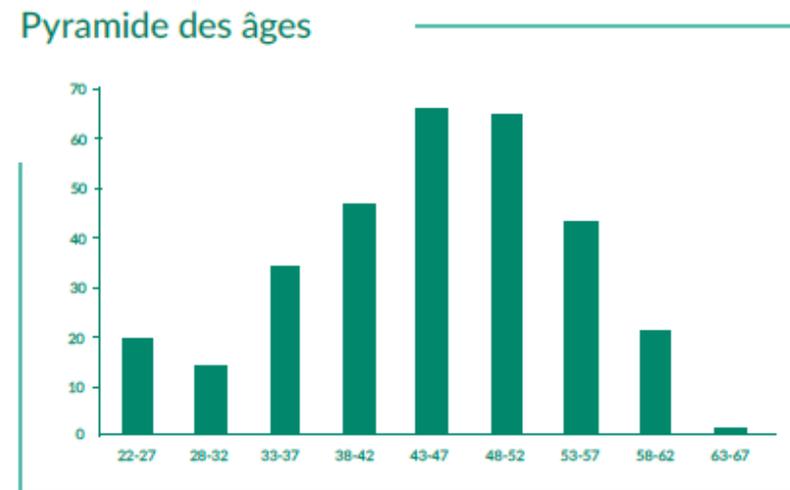
- Prévention
- Réemploi
- Collectes sélectives
- Tri-recyclage
- Traitement

## Objectifs

- Renforcer le rôle de **partenaire privilégié** des Commune avec le soutien de la Wallonie
- Proposer un service de collecte des **déchets ménagers multi-filières**
- Proposer un **réseau de recyparcs efficient et adapté**
- Développer **des outils de valorisation et de traitement des déchets ménagers**
- Accentuer les initiatives en matière de **gestion environnementale, propreté publique et transition et énergétique**
- Poursuivre la gestion du **patrimoine immobilier**

# Indicateurs RH de tendance

Année de référence: 2018



# Indicateurs annuels de performance



525

kg/habitant

Production de déchets



56%

Taux minimum  
de recyclage



25

kg/habitant

Tonnage minimum de  
déchets organiques



7%

Taux minimum de réemploi sur  
les encombrants collectés par  
la Ressourcerie Namuroise



23

kg/habitant en 2019

Tonnage minimum  
de P+MC



115

kg/habitant

Tonnage maximum  
de déchets résiduels



16%

Taux minimum  
de compostage/  
biométhanisation



65.000

personnes sensibilisées  
(via toutes les actions hors  
campagne radio et TV)



26%

Taux de valorisation  
énergétique



2%

Taux maximum de mise  
en centre d'enfouissement  
technique (CET)



15%

Taux de résidus  
dans les PMC



100

manifestations  
(locales, animations,  
formations, stands)



1.200.000

visites dans les recyparcs



3.800

tonnes

Tonnage minimum d'encombrants  
collectés par la Ressourcerie  
Namuroise

# Domaines d'actions

Vers plus de communication directe avec le citoyen

Application mobile

Vers une diminution du déchet résiduel

Diminution du déchet résiduel  
Plan d'actions « en route vers le zéro déchet »

Vers une augmentation du réemploi

Ressourcerie Namuroise  
Plan d'actions visant le réemploi  
Réseau de recyparcs

Vers un service de collecte des déchets ménagers multi-filières efficient adapté à l'évolution des demandes et des besoins

Étude prospective sur l'évolution des modes de collecte  
Plan d'actions sur une stratégie de déploiement progressif des conteneurs enterrés ou à la demande, en remplacement des collectes en porte-à-porte  
Système de conteneurs à puce  
Opérateur de collecte en cas de mise en place de systèmes de consignes d'emballages  
Plateformes de transfert  
Véhicules sentinelles

Vers un système de gestion de bulles à verre encore plus performant

Intégration paysagère  
Optimisation des modalités de collecte

# Domaines d'actions

## Vers un réseau de recyparc amélioré

Programme d'extension et d'aménagements  
Nouveaux sites  
Recyparc mobile  
Plateforme logistiques  
Mise en place de compactage

## Vers une optimisation des filières de traitement

Propre centre de compostage, de traitement des encombrants, chaîne de tri-broyage via l'unité de biométhanisation de Tenneville, centre de tri de Couillet, du traitement des bois et unité de valorisation énergétique d'Herstal

## Vers une post-gestion rigoureuse des centres d'enfouissement technique (CET) au travers de la norme EMAS

Morialmé  
Malvoisin  
Happe-Chapois  
Post-gestion par la SPAQUE

## Vers une accentuation des efforts en matière d'aide à la propreté publique

Déploiement sur le territoire  
Modalités de gestion  
Suivi des demandes d'intervention

## Vers plus de bien-être et de sécurité des travailleurs et des usagers

Audit sécurité  
Programme complet d'actions  
Plan d'actions RH

# BEP CRÉMATORIUM

## Contexte

- **Croissance** de la pratique de la crémation
- **Partenariat public-privé** avec la Société des Crématoriums de France

## Enjeux

- **Gestion de la croissance de la demande** en matière de crémations tout en gardant la **même qualité de services**

## Mission

- **Service de crémation de proximité**

## Objectifs

- Rencontrer les **besoins des familles** en matière de crémation
- Veiller à une **bonne intégration** du crématorium dans son environnement proche

# Indicateurs annuels de performance



# Domaine d'actions

## Vers un renforcement de la disponibilité des installations

- En partenariat avec la société des Crématoriums de France
- Permis d'Environnement
- Modification du permis
- Troisième ligne de crémation

## Vers une attention soutenue à l'égard des familles

- Améliorer l'accès des personnes à mobilité réduite
- Améliorer le parking

## Vers un nouvel outil de crémation en Province de Namur

- Création d'un second crématorium dans la région namuroise



IDEFIN

# Contexte

Adapter la structure du capital des Gestionnaires de Réseaux de Distribution (GRD)

Objectifs à atteindre sur le plan de la transition énergétique

# Enjeux

Financement de la maintenance et du développement des réseaux d'électricité et de gaz, en soutien d'ORES

Distribution d'un dividende lissé aux associés communaux

Développer la mutualisation des efforts sur le plan de la transition énergétique et l'utilisation rationnelle de l'énergie

## Mission

- Assurer le financement du réseau de distribution énergétique
- Investir dans les projets liés à la transition énergétique
- Optimaliser en termes de retour les investissements consentis

## Objectifs

- Diversifier les placements
- Veiller à ce que ces investissements de modernisation des équipements énergétiques effectués par ORES soient justement répartis sur le territoire namurois
- Accroître les investissements dans l'utilisation rationnelle de l'énergie
- Augmenter la part d'énergie renouvelable
- Analyser l'achat groupé d'énergie

Indicateurs  
annuels de  
performance



86%

Poids des participations par rapport au total du bilan



97%

des participations dans un secteur régulé



6%

de dividendes reçus par rapport aux participations



65%

de dividendes distribués par rapport au bénéfice



98

adhérents à la centrale de marché



3.392

compteurs fournis par la centrale de marché

# Domaine d'actions

## Vers une collaboration efficace avec ORES pour le développement réseau de distribution d'énergie performant

- Actionnaires d'ORES
- Gestion efficace et prudente de la dette
- Smart Grid et Smart Metering
- Être attentif à la politique d'investissements
- Développement du réseau gaz et politique de déploiement des compteurs intelligents
- Rémunération des capitaux investis
- Dividende lissé

## Vers une collaboration efficace avec le Groupement d'Intérêt Economique des Intercommunales Pures de Financement (GIE des IPF) lorsque la transversalité des réflexions l'exige

- Prise en considération des intérêts des communes actionnaires

## Vers une plus grande diversification du portefeuille d'actions et de placements

- Meilleure rémunération possible avec un risqué réduit
- Suivi des actions ENGIE et SUEZ Environnement
- Recherche d'autres modalités de placement
- Augmentation de la participation en SOCOFE

## Vers une implication accrue dans la transition énergétique et le développement des énergies durables

- Soutenir le développement des énergies renouvelables
- Consortium WIND4WALLONIA
- Veille proactive

## Vers une implication dans le programme POLLEC lié à la Convention des Maires, en complémentarité aux actions menées par le BEP

- Programme POLLEC
- Plans d'actions énergie
- Possibilité d'apporter son concours majeur à cette initiative

## Vers la recherche de meilleures conditions pour les Communes au travers des centrales de marché

- Centrale de marché énergie-gaz
- Possibilité de lancer d'autres centrales de marché